



**PCA** 

L'homme est la mesure  
de toute chose.

[pcaservices.ca](http://pcaservices.ca)

**REGROUPEMENT MAMIT  
INNUAT INC.**

**ÉTATS FINANCIERS  
DE LA PÉRIODE TERMINÉE  
AU 31 MARS 2021**

**REGROUPEMENT MAMIT  
INNUAT INC.**

**ÉTATS FINANCIERS  
DE LA PÉRIODE TERMINÉE  
AU 31 MARS 2021**

**TABLE DES MATIÈRES**

	<u>PAGE</u>
<b>PARTIE I – INFORMATIONS À DIFFUSER SUR INTERNET</b>	
DÉCLARATION DE LA DIRECTION SUR LA RESPONSABILITÉ DES ÉTATS FINANCIERS	1
RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	2 - 5
ÉTATS FINANCIERS	
ÉTAT DES RÉSULTATS ET EXCÉDENT CUMULÉ	6 - 7
ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS	8
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	9
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE	10
ÉTAT DES RÉSULTATS ET SOLDES DES FONDS	11 - 13
NOTES COMPLÉMENTAIRES	14 – 25
<b>PARTIE II – INFORMATIONS NON PUBLIÉES SUR INTERNET</b>	
RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT SUR LES TABLEAUX DES PRODUITS ET DES CHARGES	27 – 28
TABLEAUX DES PRODUITS ET DES CHARGES	29 – 61
RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT SUR LE TABLEAU DE RÉMUNÉRATIONS ET DÉPENSES DES DIRIGEANTS NON ÉLUS	62-63
RÉMUNÉRATION ET DÉPENSES DES DIRIGEANTS	64



## DÉCLARATION DE LA DIRECTION SUR LA RESPONSABILITÉ DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers ci-joints, au **31 mars 2021**, du **REGROUPEMENT MAMIT INNUAT INC.** sont sous la responsabilité de la direction et ont été approuvés par les membres du conseil d'administration.

Les états financiers ont été préparés par la direction conformément aux Normes comptables canadiennes du secteur public. Ils comprennent des montants fondés sur les meilleurs jugements et estimations de la direction qui est également responsable de l'intégrité et de l'objectivité de ces états et de mettre en place et de maintenir un système de contrôles internes afin de fournir une assurance raisonnable qu'une information financière fiable est produite.

Le conseil d'administration a la responsabilité de s'assurer que la direction assume ses responsabilités à l'égard des rapports financiers et des contrôles internes et est responsable ultimement de l'examen et de l'approbation des états financiers.

Le conseil d'administration assume la responsabilité à l'égard de ces états financiers par l'entremise d'une décision du conseil d'administration, le quorum ayant été atteint. Il a rencontré les auditeurs pour s'assurer que les contrôles internes sont adéquats et examiné les états financiers ainsi que le rapport de l'auditeur indépendant.

Les auditeurs externes, PCA Services Corporatifs inc., effectuent un audit indépendant, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada et expriment leur opinion sur les états financiers. Les auditeurs ont pleinement et librement accès à la direction financière du **REGROUPEMENT MAMIT INNUAT INC.** et les rencontrent lorsque nécessaires.

Les membres du conseil d'administration ont examiné les états financiers audités avec les auditeurs externes avant de faire des recommandations quant à la présentation de ces documents aux membres.

Au nom du **Regroupement Mamit Innuat inc.** :

  
\_\_\_\_\_, nom, titre      Normand Bellefleur, secrétaire

\_\_\_\_\_, nom, titre

15 décembre 2021

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de :

➤ **Regroupement Mamit Innuat inc.**

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers du **Regroupement Mamit Innuat inc.**, qui comprennent l'état de la situation financière au **31 mars 2021**, les états des résultats et excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie de la période terminée à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du **Regroupement Mamit Innuat inc.** au **31 mars 2021**, ainsi que de l'état des résultats de son exploitation et excédent cumulé, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour la période terminée à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces Normes sont plus amplement décrites dans la section « **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers** » du présent rapport. Nous sommes indépendants du regroupement conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Observations - Référentiel comptable et restriction à la diffusion et à l'utilisation*

Sans pour autant modifier notre opinion, nous attirons l'attention sur le fait que le **Regroupement Mamit Innuat inc.** inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont présentées conformément au modèle prescrit par SAC et visent à permettre à **Regroupement Mamit Innuat inc.** de se conformer aux exigences mentionnées dans le Manuel des rapports de clôture de période pour les premières nations. En conséquence, il est possible que les états financiers ne puissent se prêter à un usage autre. Notre rapport est destiné uniquement à **Regroupement Mamit Innuat inc.** et à Services aux Autochtones Canada (SAC) et ne devrait pas être diffusé à d'autres parties ou utilisé par d'autres parties que le **Regroupement Mamit Innuat inc.** et SAC.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)**

### ***Autres points***

Les chiffres du budget, présentés aux fins de comparaison, ne sont pas audités et, par conséquent nous n'exprimons pas d'opinion sur ces données.

### ***Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers***

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du regroupement à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le regroupement ou de cesser son activité ou si aucune solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du regroupement.

### ***Responsabilités de l'auditeur à l'égard des états financiers***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)**

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux Normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du regroupement ;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière ;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du regroupement à poursuivre son exploitation.

Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport.

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT (SUITE...)**

Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le regroupement à cesser son exploitation ;

- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle ;
- Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière du regroupement et de ces activités pour exprimer une opinion sur les états financiers. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du regroupement, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes s'il y a lieu.

**PCA SERVICES CORPORATIFS INC.**

 CPA auditeur, CA

Par : Paul Côté, CPA auditeur, CA

Sept-Îles (Québec)  
Le 15 décembre 2021

## État des résultats et excédent cumulé de la période terminée au 31 mars 2021

	Budget 2021 *	2021	2020
<b>Produits</b>			
<b>SAC</b>			
Contribution préétablie	2 412 751 \$	365 436 \$	50 000 \$
Contribution souple	3 289 054	4 279 606	3 383 294
Contribution fixe	6 177 723	11 282 866	8 461 165
Produits reportés	-	64 590	(871 894)
Réinvestissements nets - Fonds non utilisés	1 133 328	(497 522)	856 430
Fonds de contingence	-	-	-
Déficits admissibles (surplus récupérables)	485 366	(1 699 703)	1 758 964
	<b>13 498 222</b>	<b>13 795 273</b>	<b>13 637 959</b>
<b>Santé Canada</b>			
Contribution préétablie	3 135 000	3 933 704	3 949 889
Déficits admissibles (surplus récupérables)	406 265	(5 340)	85 534
<b>SCHL</b>			
Centre de Santé St-Jean-Eudes	43 377	41 966	27 576
Administration et gestion	616 177	691 519	673 459
Intérêts	50 000	36 247	78 199
Perte sur disposition	-	(11 355)	-
Autres	300 000	778 507	694 204
	<b>4 550 819</b>	<b>5 525 915</b>	<b>5 613 985</b>
	<b>18 049 041</b>	<b>19 321 188</b>	<b>19 251 944</b>
<b>Charges</b>			
Salaires et avantages sociaux	6 607 663	6 235 338	5 345 982
Frais de subsistance	2 650 000	1 595 639	2 610 315
Projet Développement Social	32 500	8 830	22 755
Transport et frais de déplacement	974 332	958 783	1 284 021
Télécommunications	102 400	111 296	113 126
Matériel et fournitures	175 000	282 846	215 458
Frais funéraires	-	39 900	5 000
Matériel scolaire	-	150	-
Incendie	-	-	-
Frais de scolarité	-	-	-
Messagerie	22 350	14 793	14 049
À reporter	<b>10 564 245 \$</b>	<b>9 247 575 \$</b>	<b>9 610 706 \$</b>

\* Les chiffres de la colonne budget ne sont pas audités.

**État des résultats et excédent cumulé (suite)  
de la période terminée au 31 mars 2021**

	Budget 2021 *	2021	2020
<b>Charges (suite)</b>			
Reporté	10 564 245 \$	9 247 575 \$	9 610 706 \$
Frais de location	29 750	299	-
Loyer	372 090	377 898	353 781
Assurances	11 000	20 133	14 974
Honoraires professionnels	211 600	1 487 670	1 280 441
Dépenses de véhicule	136 750	90 557	106 142
Stationnement	12 000	9 320	9 354
Achats d'équipement	-	-	-
Hébergement	945 000	1 261 521	1 002 483
Intérêts, pénalités et frais bancaires	-	2 202	1 088
Repas et coupons repas	1 010 000	726 640	988 560
Publicité, commandites et abonnements	106 600	58 382	64 821
Frais de gestion	556 952	691 519	673 458
Taxi	33 000	48 918	49 785
Amortissement des immobilisations	48 905	73 909	46 110
Formation et perfectionnement	109 543	38 831	83 372
Recrutement	65 000	8 580	9 433
Achats vêtements	-	29 682	29 244
Placements Famille Accueil et Institution	4 019 000	3 944 757	4 063 142
Entente C.I.S.S.C.N.	362 689	388 602	360 415
Divers	45 000	33 942	5 655
	<b>18 639 124</b>	<b>18 540 937</b>	<b>18 752 964</b>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<b>(590 083) \$</b>	<b>780 251 \$</b>	<b>498 980 \$</b>
<b>Excédent cumulé au début de la période</b>	<b>- \$</b>	<b>7 357 849 \$</b>	<b>6 852 369 \$</b>
Excédent des produits sur les charges	(590 083)	780 251	498 980
Ajustement à l'excédent cumulé	-	7 634	-
Acquisitions d'immobilisations inscrites à la dépenses	-	-	6 500
	<b>(590 083)</b>	<b>787 885</b>	<b>505 480</b>
<b>Excédent cumulé à la fin de la période</b>	<b>(590 083) \$</b>	<b>8 145 734 \$</b>	<b>7 357 849 \$</b>

\* Les chiffres de la colonne budget ne sont pas audités.

**État de la variation des actifs financiers nets  
de la période terminée au 31 mars 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	780 251 \$	498 980 \$
<b>Ajustement à l'excédent cumulé</b>	7 634	-
	<u><b>787 885</b></u>	<u><b>498 980</b></u>
<b>Variation des immobilisations</b>		
Acquisitions	(146 621)	(38 495)
Acquisitions d'immobilisations inscrites à la dépenses	-	6 500
Produit de disposition	-	-
Perte sur disposition	11 355	-
Amortissement des immobilisations	73 909	46 110
	<u><b>(61 357)</b></u>	<u><b>14 115</b></u>
<b>Variation des autres actifs non financiers</b>	<u>-</u>	<u><b>15 812</b></u>
<b>Variation des actifs financiers nets</b>	<u><b>726 528</b></u>	<u><b>528 907</b></u>
<b>Actifs financiers nets au début de la période</b>	<u>7 219 068</u>	<u>6 690 161</u>
<b>Actifs financiers nets à la fin de la période</b>	<u><u><b>7 945 596 \$</b></u></u>	<u><u><b>7 219 068 \$</b></u></u>

**État de la situation financière  
au 31 mars 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b><u>ACTIFS FINANCIERS</u></b>		
Encaisse	3 233 579 \$	1 331 038 \$
Placements (note 3)	10 150 000	4 650 000
Débiteurs - SAC (note 4)	(114 260)	4 876 033
Débiteurs - Autres (note 5)	1 267 713	1 253 438
	<u>14 537 032</u>	<u>12 110 509</u>
 <b><u>PASSIFS FINANCIERS</u></b>		
Créditeurs	3 355 327	2 145 788
Revenus reportés	1 352 315	1 287 139
Fonds inutilisés	344 826	31 721
Salaires et déductions à la source à payer	1 146 919	934 744
Dus aux Conseils de Bandes membres (note 6)	392 049	492 049
	<u>6 591 436</u>	<u>4 891 441</u>
 <b><u>ACTIFS FINANCIERS NETS</u></b>	 <u>7 945 596</u>	 <u>7 219 068</u>
 <b><u>ACTIFS NON FINANCIERS</u></b>		
Immobilisations corporelles (note 9)	200 138	138 781
Frais payés d'avance	-	-
	<u>200 138</u>	<u>138 781</u>
 <b><u>EXCÉDENT CUMULÉ</u></b>	 <u>8 145 734 \$</u>	 <u>7 357 849 \$</u>

Obligations contractuelles (note 10)

AU NOM DU CONSEIL :

\_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_, administrateur

## État des flux de trésorerie de la période terminée au 31 mars 2021

	2021	2020
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	780 251 \$	498 980 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Gain (Perte) sur disposition	11 355	-
Amortissement des immobilisations	73 909	46 110
	<b>85 264</b>	<b>46 110</b>
Variation nette des éléments hors trésorerie (note 12)	<b>6 776 013</b>	<b>(467 315)</b>
	<b>7 641 528</b>	<b>77 775</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Acquisitions d'immobilisations	(146 621)	(38 495)
Cession d'immobilisations	-	-
Variation des placements	(5 500 000)	1 000 000
Variation des avances aux Conseils de Bandes membres	-	-
	<b>(5 646 621)</b>	<b>961 505</b>
<b>Activités de financement</b>		
Variation des dus aux Conseils de Bandes membres	(100 000)	(146 373)
Financement reçu pour l'acquisition d'immobilisations	-	6 500
Dette à long terme	-	-
Ajustement des surplus récupérables	7 634	-
	<b>(92 366)</b>	<b>(139 873)</b>
<b>Variation de la Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>1 902 541</b>	<b>899 407</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>	<b>1 331 038</b>	<b>431 631</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<b>3 233 579 \$</b>	<b>1 331 038 \$</b>

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

**État des résultats et soldes des fonds**  
**Période terminée le 31 mars 2021**

	Produits SAC	Produits Santé-Canada	Produits Autres	Transfert (à) de	Produits cumulés	Charges cumulées	Excédent (insuffisance) courant	Solde (déficit) 2020	Ajustement au surplus	Solde (déficit) 2021
<b>CONTRIBUTION FIXE</b>										
<b>Aide sociale</b>										
Aide sociale - Prestation de services (29)	465 576 \$	- \$	- \$	5 845 \$	471 421 \$	234 838 \$	236 583 \$	(1 069) \$	- \$	235 514 \$
Aide sociale - Projet pilote réinsertion sociale (30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Services d'aide à l'enfance et aux familles (45)	1 117 345	-	-	-	1 117 345	1 117 345	-	-	-	-
Services d'aide à l'enfance et aux familles (46)	2 796 928	-	27 215	-	2 824 143	2 824 143	-	-	-	-
Services d'aide à l'enfance et aux familles - Fonctionnement (31)	2 242 482	-	443 855	-	2 686 337	2 242 482	443 855	1 723 405	-	2 167 260
Services d'aide à l'enfance et aux familles - Prévention (32)	1 363 861	-	-	-	1 363 861	1 363 861	-	(2)	-	(2)
Projets divers S. Sociaux (33)	34 000	-	175 000	-	209 000	209 000	-	11 983	-	11 983
Soins aux adultes - Prestation de services (34)	162 477	-	-	-	162 477	162 477	-	28 696	-	28 696
Projet Pilote Accompagnement Qc (54)	-	403 250	-	-	403 250	-	-	-	-	-
	<b>8 182 669</b>	<b>403 250</b>	<b>646 070</b>	<b>5 845</b>	<b>9 237 834</b>	<b>8 557 396</b>	<b>680 438</b>	<b>1 763 013</b>	-	<b>2 443 451</b>
<b>Immobilisations et entretiens</b>										
Prestation de services - Immobilisation communautaire (35)	475 354	-	60 667	14 923	550 944	550 946	(2)	629 562	-	629 560
Formation - Autres activités (50)	-	-	38 570	-	38 570	38 570	-	-	-	-
GRTH (36)	342 694	-	-	-	342 694	342 694	-	-	-	-
Formateurs - Itinérants (51)	1 505 616	-	-	-	1 505 616	1 505 616	-	12 944	-	12 944
	<b>2 323 664</b>	-	<b>99 237</b>	<b>14 923</b>	<b>2 437 824</b>	<b>2 437 826</b>	<b>(2)</b>	<b>642 506</b>	-	<b>642 504</b>
<b>Projets ponctuels</b>										
Perfectionnement en gestion des indiens et inuits (37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Soutien aux gouvernements indiens</b>										
Unités consultatives (38)	-	-	-	-	-	-	-	236 905	-	236 905
Financement des conseils tribaux (39)	350 000	-	-	(44 538)	305 462	304 730	732	2 055 182	-	2 055 914
Fonds Uauitshitun (40)	-	-	-	50 000	50 000	50 000	-	(629 987)	-	(629 987)
Activités (41)	-	-	755 088	-	755 088	709 728	45 360	2 272 469	-	2 317 829
Régimes d'avantages sociaux des employés (52)	176 139	-	-	(26 230)	149 909	149 909	-	12 886	(3 721)	9 165
	<b>526 139</b>	-	<b>755 088</b>	<b>(20 768)</b>	<b>1 260 459</b>	<b>1 214 367</b>	<b>46 092</b>	<b>3 947 455</b>	<b>(3 721)</b>	<b>3 989 826</b>
<b>Total - Contribution fixe</b>	<b>11 032 472</b>	<b>403 250</b>	<b>1 500 395</b>	<b>-</b>	<b>12 936 117</b>	<b>12 209 589</b>	<b>726 528</b>	<b>6 352 974</b>	<b>(3 721)</b>	<b>7 075 781</b>

**État des résultats et soldes des fonds**  
**Période terminée le 31 mars 2021**

	Produits SAC	Produits Santé-Canada	Produits Autres	Transfert (à) de	Produits cumulés	Charges cumulées	Excédent (insuffisance) courant	Solde (déficit) 2020	Ajustement au surplus	Solde (déficit) 2021
<b>CONTRIBUTION PRÉÉTABLIE</b>										
<b>Aide sociale</b>										
Aide sociale - Besoins fondamentaux (42)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	(68 212) \$	- \$	(68 212) \$
Aide sociale - Emploi et formation (43)	-	-	-	-	-	-	-	(46 721)	-	(46 721)
Aide sociale - Besoins particuliers (44)	-	-	-	-	-	-	-	(10 633)	-	(10 633)
Aide sociale - Projet pilote réinsertion sociale (30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Services d'aide à l'enfance et aux familles (31 & 32)	-	-	-	-	-	-	-	19 994	-	19 994
Soins aux adultes (48)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Soins aux adultes (49)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Soins aux adultes (50)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	(105 572)	-	(105 572)
<b>Immobilisations et entretiens</b>										
Prestation de services - Immobilisations communautaires (35)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Formateurs - Itinérants (51)	330 436	-	-	-	330 436	330 436	-	28 196	-	28 196
	<b>330 436</b>	-	-	-	<b>330 436</b>	<b>330 436</b>	-	<b>28 196</b>	-	<b>28 196</b>
	<b>330 436</b>	-	-	-	<b>330 436</b>	<b>330 436</b>	-	<b>(77 376)</b>	-	<b>(77 376)</b>
<b>CONTRIBUTION SOUPLE</b>										
Aide sociale - Besoins fondamentaux (42)	1 529 094 \$	- \$	66 545 \$	- \$	1 595 639 \$	1 595 639 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Aide sociale - Emploi et formation (43)	8 830	-	-	-	8 830	8 830	-	-	-	-
Aide sociale - Besoins particuliers (44)	40 050	-	-	-	40 050	40 050	-	-	-	-
Aide sociale - Projet pilote réinsertion sociale (30)	72 662	-	-	-	72 662	72 662	-	-	-	-
Soins aux adultes (47)	468 444	-	-	-	468 444	468 444	-	-	-	-
Soins aux adultes (49)	313 285	-	-	-	313 285	313 285	-	-	-	-
Prestation de services - Immobilisation communautaire (35)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2 432 365</b>	-	<b>66 545</b>	-	<b>2 498 910</b>	<b>2 498 910</b>	-	-	-	-
<b>Total - Contribution souple</b>	<b>2 432 365</b>	-	<b>66 545</b>	-	<b>2 498 910</b>	<b>2 498 910</b>	-	-	-	-
<b>TOTAL - PROGRAMME SAC</b>	<b>13 795 273 \$</b>	<b>403 250 \$</b>	<b>1 566 940 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>15 765 463 \$</b>	<b>15 038 936 \$</b>	<b>726 528 \$</b>	<b>6 275 598 \$</b>	<b>(3 721) \$</b>	<b>6 998 405 \$</b>

**État des résultats et soldes des fonds**  
**Période terminée le 31 mars 2021**

	Produits SAC	Produits Santé-Canada	Produits Autres	Transfert (à) de	Produits cumulés	Charges cumulées	Excédent (insuffisance) courant	Solde (déficit) 2020	Ajustement au surplus	Solde (déficit) 2021
<b>AUTRES FINANCEMENTS</b>										
Formateurs - Autres activités (50)	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	440 239 \$	- \$	440 239 \$
Interprète - Havre St-Pierre (53)	-	-	41 966	-	41 966	41 966	-	15 921	-	15 921
Services aux patients - Montréal (55)	-	569 827	-	-	569 827	569 827	-	-	-	-
Services aux patients - Québec (56)	-	1 441 918	-	-	1 441 918	1 441 918	-	-	-	-
Services aux patients - Sept-Îles (57)	-	1 513 369	-	-	1 513 369	1 513 369	-	-	-	-
Anciennes activités (Projets)	-	-	-	-	-	-	-	487 305	-	487 305
	-	3 525 114	41 966	-	3 567 080	3 567 080	-	943 465	-	943 465
<b>TOTAL GÉNÉRAL DES RÉSULTATS</b>	<b>13 795 273 \$</b>	<b>3 928 364 \$</b>	<b>1 608 906 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>19 332 543 \$</b>	<b>18 606 015 \$</b>	<b>726 528 \$</b>	<b>7 219 063 \$</b>	<b>(3 721) \$</b>	<b>7 941 870 \$</b>
Acquisitions d'immobilisations inscrites à la dépense	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	(138 987) \$	138 987 \$	574 339 \$	- \$	713 326 \$
Amortissement des immobilisations	-	-	-	-	-	73 909	(73 909)	(490 338)	-	(564 247)
Utilisation de la réserve de remplacement	-	-	-	-	-	-	-	115 245	-	115 245
Vente d'immobilisation	-	-	-	-	-	-	-	(13 811)	-	(13 811)
Perte sur disposition d'immobilisations	-	-	-	-	-	-	-	(46 649)	-	(46 649)
	-	-	-	-	-	(65 078)	65 078	138 786	-	203 864
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>13 795 273 \$</b>	<b>3 928 364 \$</b>	<b>1 608 906 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>19 332 543 \$</b>	<b>18 540 937 \$</b>	<b>791 606 \$</b>	<b>7 357 849 \$</b>	<b>(3 721) \$</b>	<b>8 145 734 \$</b>

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 1. STATUTS ET NATURE DES ACTIVITÉS

Le regroupement, constitué en vertu de la partie II de la Loi canadienne sur les sociétés par actions, est un conseil tribal et a été créé dans le but de promouvoir et réaliser l'avancement social, culturel et économique des communautés innues de la Basse-Côte-Nord. Il doit également élaborer, concrétiser, gérer, entretenir et améliorer les moyens de subvenir aux besoins et aux intérêts particuliers et généraux des communautés innues de la Basse-Côte-Nord.

### NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public et selon les exigences du Manuel des rapports de clôture d'exercice de Services aux Autochtones Canada (SAC) et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes :

#### Révision par SAC et Santé Canada

Les états financiers seront examinés par les représentants des SAC et de Santé Canada et suite à ces révisions, certains postes pourraient être modifiés plus particulièrement l'excédent accumulé et les débiteurs de SAC et de Santé Canada.

#### Utilisation d'estimations

Dans le cadre de la préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants des actifs et des passifs présentés et sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants des produits d'exploitation et des charges constatées au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels pourraient varier par rapport à ces estimations. Les principales estimations portent sur la durée de vie utile des immobilisations corporelles et la dépréciation des actifs financiers.

#### Instruments financiers

##### *Évaluation initiale et ultérieure*

Le regroupement évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur. Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent de l'encaisse, des placements et des débiteurs.

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent des créditeurs, des fonds inutilisés, des salaires et déductions à la source à payer, des dus aux Conseils de Bandes membres et de la dette à long terme.

#### *Coûts de transaction*

Le regroupement comptabilise ses coûts de transaction dans les résultats de la période où ils sont engagés dans le cas des instruments financiers qui sont évalués ultérieurement à la juste valeur. Les coûts de transaction relatifs à des instruments financiers évalués ultérieurement au coût après amortissement sont comptabilisés au coût initial de l'actif ou du passif financier et comptabilisés aux résultats sur la durée de l'instrument selon la méthode de l'amortissement linéaire.

#### *Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, le regroupement détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si le regroupement détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée aux résultats.

#### Placements

Les placements correspondent à des actifs financiers évalués à la juste valeur.

#### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition. L'amortissement est calculé en fonction de la durée de vie utile des immobilisations et selon la méthode du solde dégressif aux taux suivants :

DESCRIPTION	TAUX
Matériel de bureau	20 %
Matériel informatique	30 %
Matériel roulant	30 %
Bâtiment	10 %

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

#### Comptabilisation des produits

Les revenus sont comptabilisés dans la période au cours duquel ont eu lieu les opérations ou les faits qui en découlent. Tous les revenus sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, sauf si les montants comptabilisés ne peuvent être déterminés avec un degré de certitude raisonnable ou s'il est impossible de les estimer.

Les paiements de transfert sont considérés comme des revenus lorsque le transfert est autorisé et que les éventuels critères d'admissibilité sont respectés, sauf dans le cas où les stipulations du transfert donnent lieu à une obligation qui correspond à la définition d'un passif. Les revenus de transfert sont constatés dans l'état des résultats si les passifs sont réglés.

Les contributions provenant d'autres sources sont reportées quand on impose des restrictions à leur utilisation par le contributeur, et sont considérées comme des revenus lorsqu'elles sont utilisées aux fins prévues.

Les revenus de placement sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les intérêts créditeurs sont comptabilisés à mesure qu'ils sont gagnés.

#### Fonds inutilisés

Les fonds inutilisés représentent les montants non dépensés relativement au financement provenant des SAC et de Santé Canada à titre de contribution fixe et/ou globale. Ceux-ci sont présentés à titre de passifs.

#### Avantages sociaux futurs

Le regroupement offre aux employés admissibles l'adhésion au Régime des Bénéfices Autochtones (le RBA) qui est un régime interentreprises de retraite à prestations définies. Ce régime est comptabilisé comme un régime à cotisations définies puisque le regroupement ne dispose pas de suffisamment d'informations pour se conformer aux normes relatives aux régimes à prestations déterminées et la charge du regroupement correspond à la contribution requise pour la période. Au 31 décembre 2020, le régime était capitalisé à 110 % (111 %, en 2019).

### NOTE 3. PLACEMENTS

	2021	2020
Dépôts à terme, au taux de 0,90 %, échéant en mars 2025	200 000 \$	200 000 \$
Comptes d'épargne à intérêts élevés	9 950 000	4 450 000
	<b>10 150 000 \$</b>	<b>4 650 000 \$</b>

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2021**

**NOTE 4. DÉBITEURS – SAC****SAC Somme à recevoir de l'année courante**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
30750- Aide sociale- Besoins fondamentaux	201 444 \$	187 899 \$
30770- Aide sociale- Emploi et formations	7 906	7 954
30900- Aide sociale- Besoins spéciaux	6 109	6 146
30951 Aide sociale - Fonctionnement	231 915	263 811
31200 Service d'aide à l'enfance et aux familles - Maintien des services	63 279	126 279
31210 Service d'aide à l'enfance et aux familles - Maintien des services	322 690	645 690
31400 Service d'aide à l'enfance et aux familles - Prévention	260 431	876 410
31500 Service d'aide à l'enfance et aux familles - Fonctionnement	-	636 331
31650 Soins aux adultes	-	50 000
31660 Soins aux adultes - Établissements	5 000	5 000
31680 Soins aux adultes - Foyers	-	8 000
32100 Immobilisations communautaires	25 800	25 800
32160 Formation des opérateurs en eaux potables	10 000	10 000
32200 Formateurs itinérants	289 270	143 166
32250 GRTH & SREB	43 118	40 849
32400 Perfectionnement en gestion des indiens et inuits	3 711	3 711
32550 Régimes d'avantages sociaux des employés	11 958	11 727
Facturation et réclamations de voyage	-	-
À reporter	<b>1 482 631 \$</b>	<b>3 048 773 \$</b>

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2021**

**NOTE 4. DÉBITEURS - SAC (SUITE)****SAC Déficits admissibles (surplus récupérables)**

	2021	2020
Solde reporté	1 482 631 \$	3 048 773 \$
30750 Aide sociale - Serv. - Besoins fondamentaux	(1 133 801)	449 809
30770 Aide sociale - Service de base - Emploi et formation	(201 425)	(115 382)
30900 Aide sociale - Service de base - Besoins particuliers	(144 192)	(110 929)
30951 Aide sociale-Fonctionnement	-	-
31200 Aide à l'enfance Institution	-	1 004 954
31210 Aide à l'enfance Famille d'accueil	-	718 168
31650 Soins aux adultes	(173 072)	(110 397)
31660 Soins aux adultes Institutions	(82 900)	(47 900)
31680 Soins aux adultes Foyers	138 499	38 937
32150 Formation des opérateurs en eaux potables	-	-
32200 Formateurs itinérants eaux	-	-
32250 GRTH	-	-
32550 Régimes d'avantages sociaux des employés	-	-
	<b>(1 596 891)</b>	<b>1 827 260</b>
	<b>(114 260) \$</b>	<b>4 876 033 \$</b>

**NOTE 5. DÉBITEURS - AUTRES**

	2021	2020
Santé Canada	- \$	- \$
Santé Canada - Surplus récupérables	56 516	84 223
Centre de Santé St-Jean-Eudes (40100)	23 895	15 202
Conseil Montagnais de Schefferville	-	-
Conseil Montagnais de Natashquan	-	-
Mamuitun	3 260	3 643
SCHL	-	-
Cree Regional Authority	-	-
Autres organismes non liés	263 128	3 666
Taxes à la consommation (TPS et TVQ)	131 096	286 617
Société de Gestion Ekuanitshinnuat inc, encaissable par versements mensuels de 5 000\$, sans intérêts	795 000	860 000
Autres	(5 182)	87
	<b>1 267 713 \$</b>	<b>1 253 438 \$</b>

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 6. DUS AUX CONSEILS DE BANDES MEMBRES

	2021	2020
Conseil des Innus de Ekuanitshit	263 398 \$	263 398 \$
Conseil des Innus de Pakua Shipi	125 000	125 000
Conseil des Innus de Unamen Shipu	3 651	103 651
	<b>392 049 \$</b>	<b>492 049 \$</b>

### NOTE 7. EMPRUNT BANCAIRE

Les emprunts bancaires, d'un montant autorisé de 300 000 \$ et de 100 000 \$, portent intérêt au taux préférentiel, sont garanti par un dépôt à terme et renouvelable annuellement. À la fin de la période, les emprunts bancaires n'étaient pas utilisés.

### NOTE 8. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE BILAN

Le 1<sup>er</sup> avril 2021, la direction du regroupement a signé une offre d'achat pour la totalité des actions en circulation de 9000-2726 Québec Inc., représentant 1 action de catégorie A et 2 172.64 actions de catégorie D. Cette société possède une bâtisse locative et offre également des services de restauration et de traiteur. Cette société possède une bâtisse communément connue sous le nom de Carrefour La Baie.

L'objectif de l'acquisition est de permettre au regroupement d'occuper une partie des locaux pour lui permettre d'économiser sur les loyers versés à son locateur actuel pour l'espace commercial occupé à Sept-Îles par ces différents services. La partie inoccupée des locaux continuera d'être loué à des tiers externes et de potentiellement généré des surplus pouvant être utilisés sur différents projets.

La contrepartie payée pour ces actions de détail comme suit :

Contrepartie en trésorerie	4 100 000 \$
Ajustement de prix de vente en lien avec le fonds de roulement selon la convention du 15 octobre 2021	66 180
	<b><u>4 166 180 \$</u></b>

À la date de publication des états financiers, le financement de la transaction était en cours avec des créanciers potentiels.

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 8. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE BILAN (SUITE)

Les actifs acquis et les passifs repris sont les suivants selon les états financiers de clôture au 31 mars 2021 préparés par les comptables du vendeur :

Actifs acquis et passif repris	Valeur comptable	Valeur attribuée
Actif à court terme		
Encaisse	60 040 \$	60 040 \$
Créances	29 623	29 623
Impôts à recouvrer	190 294	190 294
Frais payés d'avance	18 281	18 281
	<u>298 238</u>	<u>298 238</u>
Immobilisations corporelles	1 960 547	4 156 385
Total des actifs repris	<u>2 258 785 \$</u>	<u>4 454 623 \$</u>
Passif à court terme		
Dettes d'exploitation	31 527 \$	31 527 \$
Impôts futurs	1 190	1 190
	<u>32 717</u>	<u>32 717</u>
Impôts futurs	35 306	35 306
Total des passifs repris	<u>68 023</u>	<u>68 023</u>
Capitaux propres		
Capital-actions	218	218
Surplus d'apport	928 480	928 480
Bénéfices non répartis	1 262 064	3 457 902
	<u>2 190 762</u>	<u>4 386 600</u>
Total des passifs et des actifs nets repris	<u>2 258 785 \$</u>	<u>4 454 623 \$</u>

Selon les chiffres ci-dessus, aucun surpris ne découle de la transaction puisque le prix payé est inférieur à la valeur ajustée des actifs nets repris.

En lien avec la bâtisse acquise avec la transaction, des aménagements sont prévus pour rendre les espaces commerciaux conformes au besoin du regroupement qui prévoit de déménager ces locaux à cet endroit. Les coûts prévus de ces travaux sont d'au minimum 500 000 \$.

À la date de publication des états financiers, la direction du regroupement était en processus de décision sur la possibilité de regrouper cette société. Les impacts fiscaux de cette transaction sont le principal élément à considérer. Si cette option est choisie, les coûts fiscaux pour le transfert de la bâtisse et du terrain sont de 375 000 \$. Une fois ce transfert effectué, les économies d'impôt sur les revenus gagnés pourraient être récurrentes.

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2021**

**NOTE 9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

au 31 mars 2021									
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Matériel de bureau	59 119 \$	- \$	- \$	59 119 \$	49 794 \$	1 866 \$	- \$	51 660 \$	7 459 \$
Matériel informatique	14 530	-	-	14 530	12 210	696	-	12 906	1 624
Matériel roulant	284 819	146 621	63 052	368 388	194 548	67 661	51 698	210 511	157 877
Bâtiment	101 636	-	-	101 636	64 772	3 686	-	68 458	33 178
	<b>460 104 \$</b>	<b>146 621 \$</b>	<b>63 052 \$</b>	<b>543 673 \$</b>	<b>321 324 \$</b>	<b>73 909 \$</b>	<b>51 698 \$</b>	<b>343 535 \$</b>	<b>200 138 \$</b>

au 31 mars 2020									
	Prix coûtant au début	Acquisition	Reclassement et disposition	Prix coûtant à la fin	Amortissement cumulé au début	Amortissement de la période	Disposition	Amortissement cumulé à la fin	Montant net
Matériel de bureau	52 125 \$	6 995 \$	- \$	59 120 \$	47 463 \$	2 331 \$	- \$	49 794 \$	9 326 \$
Matériel informatique	14 530	-	-	14 530	11 215	995	-	12 210	2 320
Matériel roulant	253 319	31 500	-	284 819	155 860	38 688	-	194 548	90 271
Bâtiment	101 636	-	-	101 636	60 676	4 096	-	64 772	36 864
	<b>421 610 \$</b>	<b>38 495 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>460 105 \$</b>	<b>275 214 \$</b>	<b>46 110 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>321 324 \$</b>	<b>138 781 \$</b>

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 10. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

En vertu de contrats de location-exploitation échéant entre avril 2021 et mars 2026, les loyers minimums futurs exigibles totalisent 65 399 \$ pour les cinq prochaines périodes et se répartissent comme suit :

2022	61 817 \$
2023	3 582
	65 399 \$

### NOTE 11. INSTRUMENTS FINANCIERS

#### Éléments à court terme :

Les justes valeurs des actifs et passifs financiers présentés à court terme correspondent approximativement à leurs valeurs comptables en raison de leurs échéances rapprochées.

#### Dettes à long terme

La juste valeur de la dette à long terme comportant un taux d'intérêt variable est équivalente à la valeur comptable, puisque le taux fluctue en fonction du marché.

Les justes valeurs des dettes à long terme comportant des taux d'intérêts fixes se rapprochent de leur valeur comptable, étant donné que les taux d'intérêts contractés ne s'écartent pas de façon significative de ceux offerts sur le marché pour des emprunts comportant des conditions et échéances semblables.

### NOTE 12. RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES – FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette des éléments hors trésorerie reliés au fonctionnement se détaille de la façon suivante :

	2021	2020
Débiteurs - SAC	4 990 293 \$	(865 995) \$
Débiteurs - Autres	(14 275)	(132 739)
Créditeurs	1 209 539	1 199 138
Revenus reportés	65 176	-
Fonds inutilisés	313 105	(851 139)
Salaires et déductions à la source à payer	212 175	167 608
Frais payés d'avance	-	15 812
	6 776 013 \$	(467 315) \$

### NOTE 13. CHIFFRES CORRESPONDANTS

Certains chiffres de la période 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation comparable à celle de la période 2021.

Les reclassements incluent notamment des ajustements demandés par SAC découlant de la revue des états financiers de 2020.

## Notes complémentaires au 31 mars 2021

### NOTE 14. INFORMATION SECTORIELLE

Le Regroupement Mamit-Innuat inc offre une gamme de services à ses membres. Aux fins de présentation de rapports à la direction, les opérations et les activités sont organisées et présentées par secteurs. Pour chaque segment faisant l'objet d'un rapport distinct, les revenus et dépenses sectoriels représentent à la fois les montants directement attribuables au secteur et les montants alloués de façon raisonnable. La présentation sectorielle est fondée sur les conventions comptables exposées dans le résumé des principales conventions comptables figurant à la note 2. Voici les résultats de chaque segment pour la période :

	Santé			Services sociaux		
	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
<b>Produits</b>						
Gouvernement fédéral - transferts de fonctionnement	3 541 265 \$	3 928 364 \$	3 551 534 \$	11 355 047 \$	10 615 034 \$	11 308 527 \$
Gouvernement provincial - transferts de fonctionnement	43 377	41 966	27 576	-	-	-
Activités économiques	-	-	-	-	-	-
Divers	-	-	-	370 000	712 615	550 795
<b>Total des produits</b>	<u>3 584 642</u>	<u>3 970 330</u>	<u>3 579 110</u>	<u>11 725 047</u>	<u>11 327 649</u>	<u>11 859 322</u>
<b>Charges</b>						
Salaires et avantages sociaux	1 149 743	1 039 514	957 659	3 520 785	3 138 467	2 574 828
Amortissement	-	54 914	29 174	-	17 685	15 173
Autres charges	2 622 962	2 875 902	2 592 277	8 451 370	7 491 309	8 857 628
<b>Total des charges</b>	<u>3 772 705</u>	<u>3 970 330</u>	<u>3 579 110</u>	<u>11 972 155</u>	<u>10 647 461</u>	<u>11 447 629</u>
<b>Excédent (déficit) de la période</b>	<u>(188 063) \$</u>	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>	<u>(247 108) \$</u>	<u>680 188 \$</u>	<u>411 693 \$</u>

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2021**

**NOTE 14. INFORMATION SECTORIELLE (SUITE)**

	Administration des bandes			Autres		
	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
<b>Produits</b>						
Gouvernement fédéral - transferts de fonctionnement	2 311 361 \$	3 240 906 \$	3 790 339 \$	- \$	- \$	- \$
Gouvernement provincial - transferts de fonctionnement	-	-	-	-	-	-
Activités économiques	-	-	-	-	-	-
Divers	78 000	38 570	-	458 952	755 088	887 177
<b>Total des produits</b>	<b>2 389 361</b>	<b>3 279 476</b>	<b>3 790 339</b>	<b>458 952</b>	<b>755 088</b>	<b>887 177</b>
<b>Charges</b>						
Salaires et avantages sociaux	1 801 635	1 902 046	1 692 342	135 500	155 311	121 153
Amortissement	-	1 311	1 763	-	-	-
Autres charges	901 410	1 929 556	2 760 855	-	-	-
<b>Total des charges</b>	<b>2 703 045</b>	<b>3 832 913</b>	<b>4 454 960</b>	<b>135 500</b>	<b>155 311</b>	<b>121 153</b>
<b>Excédent (déficit) de la période</b>	<b>(313 684) \$</b>	<b>(553 437) \$</b>	<b>(664 621) \$</b>	<b>323 452 \$</b>	<b>599 777 \$</b>	<b>766 024 \$</b>

**Notes complémentaires  
au 31 mars 2021**

**NOTE 14. INFORMATION SECTORIELLE (SUITE)**

	Totaux		
	Budget 2021	Réel 2021	Réel 2020
<b>Produits</b>			
Gouvernement fédéral - transferts de fonctionnement	17 207 673 \$	17 784 304 \$	18 650 400 \$
Gouvernement provincial - transferts de fonctionnement	43 377	41 966	27 576
Activités économiques	-	-	-
Divers	906 952	1 506 273	1 437 972
<b>Total des produits</b>	<u>18 158 002</u>	<u>19 332 543</u>	<u>20 115 948</u>
<b>Charges</b>			
Salaires et avantages sociaux	6 607 663	6 235 338	5 345 982
Amortissement	-	73 910	46 110
Autres charges	11 975 742	12 296 767	14 210 760
<b>Total des charges</b>	<u>18 583 405</u>	<u>18 606 015</u>	<u>19 602 852</u>
<b>Excédent (déficit) de la période</b>	<u>(425 403) \$</u>	<u>726 528 \$</u>	<u>513 096 \$</u>